

स्नातक एवं स्नातकोत्तर स्तर के विद्यार्थियों का तकनीकी एवं मूल्य शिक्षा के प्रति दृष्टिकोण का सर्वेक्षण अध्ययन

सारांश

प्राथमिक शिक्षा समूची शिक्षा व्यवस्था की नींव का पत्थर है। साक्षर बनने की सबसे पहली कड़ी है और प्राथमिक शिक्षा में सर्वप्रथम अवसर होता है। जब बालक परिवार से निकलकर किसी अन्य व्यक्ति अर्थात् शिक्षक से सानिध्य में आता है अतः बालक पर सबसे अधिक प्रभाव शिक्षक का पड़ता है। अभी हाल ही में भारतीय विद्यालयी शिक्षा व्यवस्था की गुणवत्ता पर ए0एस0ई0आर0 के अनुसार चार वर्ष की विद्यालयी शिक्षा पूरी करने वाले 38% बच्चे छोटे-छोटे वाक्यों को मिलाकर नहीं पढ़ सकते 55% बच्चे बच्चे तीन अंकों की संख्या से भाग नहीं दे सकते तो अन्य विषय का क्या हाल होगा इन सबके पीछे कहीं न कहीं शिक्षक ही जिम्मेदार हैं जो किसी न किसी कारण से प्रभावित होकर शिक्षण के प्रति उपयुक्त व्यवहार प्रदर्शित नहीं करते हैं। अतः ग्रामीण क्षेत्रों में प्राथमिक शिक्षकों के अनुपयुक्त व्यवहार एवं उनमें अपने कार्यों के प्रति असन्तुष्टि एवं प्राथमिक शिक्षा की समस्याओं के कारणों का समाधान ढूँढने तथा उससे सम्बन्धित तथ्यों को उजागर करने के लिए अग्रिम समस्या का चयन किया।

‘प्रस्तुत शोध में ‘कार्य सन्तुष्टि मैनुअल’ के आधार पर उच्च कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति मैनुअल’ के आधार पर सामान्य शैक्षिक अभिवृत्ति प्राप्त की गयी। प्रस्तुत शोध ने यहाँ यह भी पाया कि शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति पर उनके लिंग भेद का कोई प्रभाव नहीं पड़ता है। प्रस्तुत शोध में महिला एवं पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि लगभग बराबर पायी गयी है एवं शैक्षिक अभिवृत्ति भी लगभग बराबर पायी गयी है।

मुख्य शब्द : कार्य सन्तुष्टि मैनुअल, शैक्षिक अभिवृत्ति, मूल्य शिक्षा, सर्वेक्षण अध्ययन।



भारती गौतम

प्रवक्ता,
शिक्षाशास्त्र विभाग,
एवमें कॉलेज,
आगरा

प्रस्तावना

शिक्षा की सही दिशा एक बहुत ताकतवर स्रोत है जो समाज में आवेगक बदलाव लाती है। शिक्षा बदलाव करती है ज्ञान, कौशल, व्यवहार, समझ, मूल्य एवं सामाजिक अभिवृत्ति में और शिक्षा का ये बदलाव शिक्षक के द्वारा लाया जाता है। दार्शनिकों का मत है कि किसी भी शिक्षा का मुख्य उद्देश्य व्यक्ति में उच्च चरित्र का निर्माण और उसे समाजोपयोगी नागरिक बनाना है, और शिक्षा अपने इस उद्देश्य को प्राप्त करने के लिए एक योग्य शिक्षक एवं उसकी उच्च शिक्षण अधिगम योग्यता पर निर्भर करती है। आदर्शवादियों के अनुसार ‘शिक्षक वह माली है जो बालक को फूल की भाँति संवारता है।’ शिक्षक से यह आशा की जाती है कि वह अपने कार्य में निपुण हो और अधिकतम रूप से अपने विद्यार्थियों को उनके सर्वांगीण विकास में सहायता करे किन्तु यदि वह अपने समाजोपयोगी कार्य के लिए समर्पित न होकर असन्तुष्ट होगा तो वह अपने छात्रों को उनके विकास में सहायता करने में असफल हो जाएगा। प्राथमिक स्तर पर बच्चे शिक्षक के पास उन नन्हें पौधों के समान हैं जिन्हें उचित खाद, पानी, प्रकाश न मिलने पर उनके सम्पूर्ण विकास पर प्रभाव पड़ता है। यदि प्राथमिक स्तर पर शिक्षक का व्यवहार बालकों के साथ नीरस होगा तो वे कभी अपने शैक्षिक कार्य में सफल नहीं होंगे।

बुद्धवर्थ कहते हैं ‘‘बालक मनुष्य का पिता है’’ और यदि उसे प्राथमिक स्तर पर उचित मार्गदर्शन प्राप्त नहीं होगा तो वह अन्य स्तर पर भी असफल हो जाएगा।

अतः शिक्षक अन्य स्तर पर बालक के लिए शिक्षा के निर्धारित उद्देश्यों की पूर्ति नहीं करता तो समाज का अपघटन इतन नहीं होगा जितना कि यदि

प्राथमिक स्तर के शिक्षकों की अपने कर्तव्य की पूर्ति न करने पर बालक, समाज तथा राष्ट्र को नुकसान होता है।

उद्देश्य

प्रस्तुत शोध के निम्नलिखित उद्देश्य हैं

1. शिक्षकों में कार्य सन्तुष्टि का अध्ययन करना।
2. शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति का अध्ययन करना।
3. शिक्षकों में कार्य सन्तुष्टि से उनकी शैक्षिक अभिवृत्ति से सम्बन्ध का अध्ययन करना।
4. महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति से सम्बन्ध का अध्ययन करना।
5. पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति से सम्बन्ध का अध्ययन करना।
6. महिला एवं पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि में सम्बन्ध का अध्ययन करना।
7. महिला एवं पुरुष शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति में सम्बन्ध का अध्ययन करना।

उपकल्पना

1. शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है।
2. महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है।
3. पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है।
4. पुरुष व महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि में सार्थक अन्तर नहीं होता है।
5. पुरुष एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है।

परिसीमन

1. प्रस्तुत शोध में आगरा मण्डल के केवल दो ब्लॉक के ग्रामीण क्षेत्रों के सरकारी प्राथमिक विद्यालयों के शिक्षकों को लिया गया है।
2. प्रस्तुत शोध केवल 100 शिक्षकों पर जिसमें 50 स्त्री व 50 पुरुष हैं लिया गया है जिनका चुनाव यादृच्छिक विधि से किया गया है।

अध्ययन विधि

अनुसंधान के तीन उद्देश्य होते हैं—सैद्धान्तिक, तथ्यात्मक एवं उपयोगिता, यह उद्देश्य अनुसंधान की विभिन्न विधियों को प्रयोग करने पर प्राप्त होते हैं प्रस्तुत शोध में शोधकर्ता ने प्रतिदिन सर्वेक्षण विधि का प्रयोग किया है।

न्यादर्श

प्रस्तुत शोध में आगरा मण्डल के ग्रामीण प्राथमिक विद्यालयों के दो ग्रामीण क्षेत्रों के प्राथमिक विद्यालयों के दोनों लिंगों के 100 शिक्षकों अर्थात् 50 स्त्री व 50 पुरुष शिक्षकों को लिया गया है। इन गावों का चयन यादृच्छिक विधि द्वारा किया गया व इसी विधि द्वारा शिक्षकों का चयन किया गया है।

अध्ययन के स्रोत

प्रदत्तों का संकलन परीक्षणों को भरवाकर किया गया है।

इस अध्ययन में दो चरों का अध्ययन किया गया है—

स्वतंत्र चर — कार्य सन्तुष्टि
परतंत्र चर — शैक्षिक अभिवृत्ति
शोध में दोनों चरों के सम्बन्ध के अध्ययन के लिए अलग-अलग परीक्षण भरवाकर प्रदत्त एकत्रित किए गए हैं।

कार्य सन्तुष्टि

कार्य सन्तुष्टि के सम्बन्ध में आँकड़े एकत्रित करने के लिए—

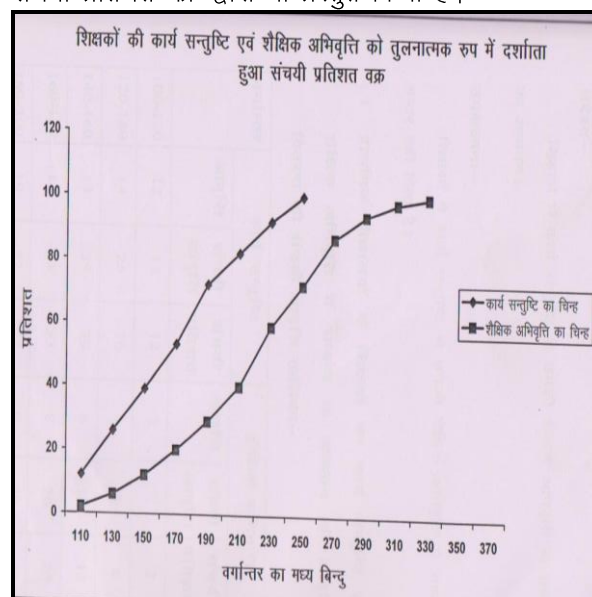
मीरा दीक्षित की शिक्षक कार्य सन्तुष्टि मापनी का प्रयोग होगा जो आवश्यक रूप से प्राथमिक एवं माध्यमिक स्तर के शिक्षकों के लिए निर्मित है।

शैक्षिक अभिवृत्ति

शैक्षिक अभिवृत्ति से सम्बन्धित आँकड़े एकत्रित करने के लिए डा0 एस0पी0 आलूहवालिया का **(T.A.I.)** शिक्षक मापनी का प्रयोग किया गया है।

प्रदत्तों का विश्लेषण

उद्देश्यों के विश्लेषण के लिए शोधकर्ता ने मध्यमान, मानक विचलन, मानक त्रुटि एवं क्रान्तिक अनुपात की गणना कर अपने निष्कर्ष प्रस्तुत किए हैं एवं उन्हें संचयी प्रतिशत वक्र द्वारा भी प्रस्तुत किया है।



शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति का तुलनात्मक संचयी प्रतिशत वक्र देखने से स्पष्ट हो जाता है कि कार्य सन्तुष्टि की रेखा शैक्षिक अभिवृत्ति की रेखा से ऊपर है। अतः वक्र में देखा जा सकता है कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में अन्तर है।

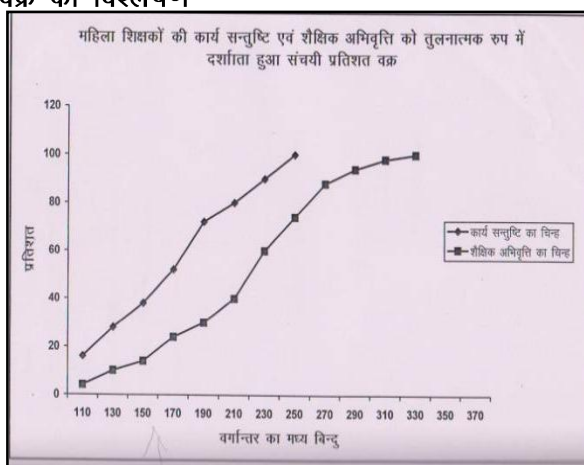
ग्रामीण क्षेत्र के प्राथमिक विद्यालयों के शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि परीक्षण एवं शैक्षिक अभिवृत्ति परीक्षण के मध्यमान एवं मानक त्रुटि के आधार पर क्रान्तिक अनुपात द्वारा अन्तर की सार्थकता की जाँच

क्र. सं.	परीक्षण	संख्या	मध्यमान	मानक विचलन	मानक त्रुटि	क्रान्तिक अनुपात	सार्थकता मूल्य
1.	कार्य सन्तुष्टि	100	174.8	42.39	6.58	7.85	सार्थक अन्तर
2.	शैक्षिक अभिवृत्ति	100	226.2	50.41			

परिणाम विश्लेषण

तालिका के निरीक्षण से ज्ञात होता है कि शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि का मध्यमान 174.8 एवं मानक विचलन 42.39 है। एवं शैक्षिक अभिवृत्ति का मध्यमान 222.8 एवं मानक विचलन 50.41 है। कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति के बीच मानक त्रुटि 6.58 है एवं क्रान्तिक अनुपात 7.85 हैं जो 0.01 विवास स्तर पर सार्थक है अतः यहा पर शून्य परिकल्पना कि "शिक्षकों में कार्य सन्तुष्टि से उनकी शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है।" अस्वीकृत की जाती है।

प्राथमिक विद्यालयों के महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सम्बन्ध के अध्ययन की आवृत्ति वितरण की संचयी प्रतिशत वक्र-संचयी वक्र का विश्लेषण



महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति का संचयी प्रतिशत वक्र देखने से स्पष्ट हो जाता है कि कार्य सन्तुष्टि की रेखा शैक्षिक अभिवृत्ति की रेखा से काफी ऊपर है अतः वक्र में देखा जा सकता है कि कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में काफी अन्तर है।

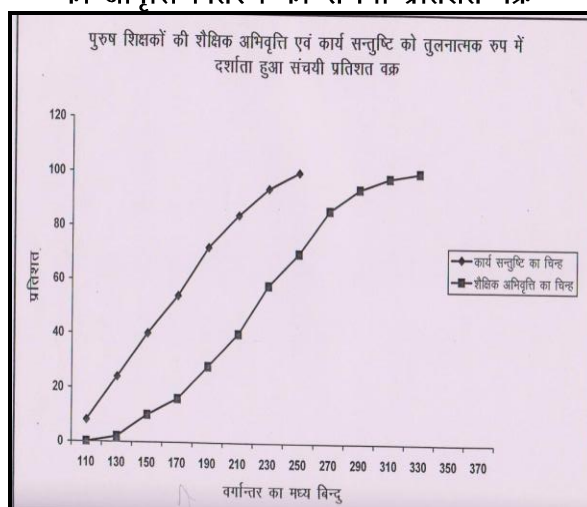
ग्रामीण क्षेत्र के प्राथमिक विद्यालयों के महिला शिक्षिका की कार्य सन्तुष्टि परीक्षण एवं शैक्षिक अभिवृत्ति परीक्षण के मध्यमान एवं मानक त्रुटि के आधार पर क्रान्तिक अनुपात द्वारा अन्तर की सार्थकता की जाँच

क्र. सं.	परीक्षण	संख्या	मध्यमान	मानक विचलन	मानक त्रुटि	क्रान्तिक अनुपात	सार्थकता मूल्य
1.	कार्य सन्तुष्टि	50	174.8	44.6	9.82	4.89	सार्थक अन्तर
2.	शैक्षिक अभिवृत्ति	50	222.8	53.18			

परिणाम विश्लेषण

तालिका के निरीक्षण से ज्ञात होता है कि महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि का मध्यमान 174.8 एवं मानक विचलन 44.6 है एवं शैक्षिक अभिवृत्ति का मध्यमान 222.8 एवं मानक विचलन 53.18 है। कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति के बीच मानक त्रुटि 9.82 है एवं क्रान्तिक अनुपात 4.89 जो 0.01 विवास स्तर पर सार्थक अन्तर है। अतः यहाँ पर शून्य परिकल्पना-अस्वीकार है।

प्राथमिक विद्यालयों के पुरुष शिक्षकों का कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सम्बन्ध के अध्ययन की आवृत्ति वितरण की संचयी प्रतिशत वक्र



पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति का संचयी प्रतिशत वक्र देखने से स्पष्ट हो जाता है कि कार्य सन्तुष्टि की रेखा शैक्षिक अभिवृत्ति की रेखा से काफी ऊपर रही है। अतः वक्र में देखा जा सकता है कि कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में अन्तर है।

ग्रामीण क्षेत्र के प्राथमिक विद्यालयों के पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि परीक्षण एवं शैक्षिक अभिवृत्ति परीक्षण के मध्यमान एवं मानक त्रुटि के आधार पर क्रान्तिक अनुपात द्वारा अन्तर की सार्थकता की जाँच

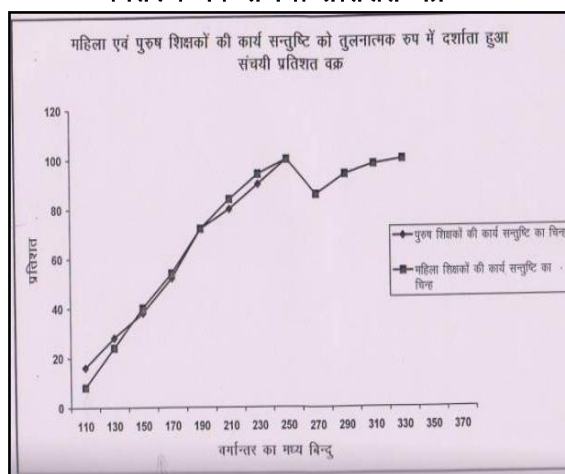
क्र. सं.	परीक्षण	संख्या	मध्यमान	मानक विचलन	मानक त्रुटि	क्रान्तिक अनुपात	सार्थकता मूल्य
1.	कार्य सन्तुष्टि	50	174.8	39.9	8.64	6.39	सार्थक अन्तर
2.	शैक्षिक अभिवृत्ति	50	222.8	46.26			

परिणाम विश्लेषण

तालिका के निरीक्षण से ज्ञात होता है कि पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि का मध्यमान 174.8 एवं मानक विचलन 39.9 है एवं शैक्षिक अभिवृत्ति का मध्यमान 222.8 एवं मानक विचलन 46.26 है।

कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति के बीच मानक त्रुटि 8.64 है एवं क्रान्तिक अनुपात 6.39 है। जो 0.01 विवास स्तर पर सार्थक अन्तर है। अतः यहा पर शून्य परिकल्पना पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है। अस्वीकृत की जाती है तथा यह कहा जा सकता है कि ग्रामीण क्षेत्रों में कार्य करने वाले पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर होता है।

प्राथमिक विद्यालयों के महिला एवं पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि के तुलनात्मक अध्ययन आवृत्ति वितरण की संचयी प्रतिशत वक्र



पुरुष एवं महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि का तुलनात्मक संचयी प्रतिशत वक्र देखने से स्पष्ट होता है कि दोनों समूहों की रेखाएं लगभग समान रूप से एवं दूसरे को काटती हुई चल रही है। अतः देखा जा सकता है पुरुष एवं महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि में अन्तर नहीं है।

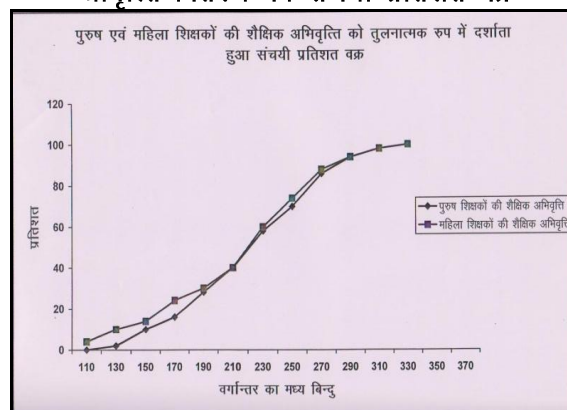
ग्रामीण क्षेत्र के प्राथमिक विद्यालयों की महिला एवं पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि परीक्षण के मध्यमान एवं मानक त्रुटि के आधार पर क्रान्तिक अनुपात द्वारा सार्थकता के अन्तर की जाँच

क्र. सं.	परीक्षण सं.	संख्या	मध्यमान	मानक विचलन	मानक त्रुटि	क्रान्तिक अनुपात	सार्थकता मूल्य
1.	पुरुष शिक्षक	50	174.8	39.9	8.64	0	सार्थक अन्तर नहीं
2.	महिला शिक्षक	50	174.6	44.6			

परिणाम विश्लेषण

तालिका के निरीक्षण से ज्ञात होता है कि पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि का मध्यमान 174.8 एवं मानक विचलन 39.9 है एवं महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि का मध्यमान 174.6 एवं मानक विचलन 44.6 है। पुरुष एवं महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि के बीच मानक त्रुटि 8.64 है एवं क्रान्तिक अनुपात 0 है। जो 0.05 विवास स्तर पर सार्थक नहीं है अतः यहाँ पर शून्य परिकल्पना पुरुष एवं महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि में सार्थक अन्तर नहीं होता है। स्वीकार की जाती है तथा यह कहा जा सकता है कि ग्रामीण क्षेत्र में शिक्षण कार्य करने वाले महिला एवं पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि में कोई अन्तर नहीं होता है।

प्राथमिक विद्यालयों के पुरुष एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति के तुलनात्मक अध्ययन की आवृत्ति वितरण की संचयी प्रतिशत वक्र



महिला एवं पुरुष शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति का तुलनात्मक संचयी प्रतिशत वक्र देखने से स्पष्ट होता है कि दोनों समूहों की रेखाएं लगभग समान हैं एवं एक दूसरे को काटती हुई चल रही है। अतः देखा जा सकता है कि पुरुष एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति में अन्तर नहीं होता है।

ग्रामीण क्षेत्र के प्राथमिक विद्यालयों की महिला एवं पुरुष शिक्षकों में शैक्षिक अभिवृत्ति परीक्षण में प्राप्त मध्यमान एवं मानक त्रुटि के आधार पर क्रान्तिक अनुपात द्वारा सार्थकता के अन्तर की जाँच

तालिका-5

क्र. सं.	परीक्षण सं.	संख्या	मध्यमान	मानक विचलन	मानक त्रुटि	क्रान्तिक अनुपात	सार्थकता मूल्य
1.	पुरुष शिक्षक	50	229.6	53.18	9.97	0.68	सार्थक अन्तर नहीं
2.	महिला शिक्षक	50	222.8	46.26			

परिणाम विश्लेषण

तालिका-5 देखने से स्पष्ट होता है, कि पुरुष शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति का मध्यमान 229.6 एवं मानक विचलन 53.18 है एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति का मध्यमान 222.8 एवं मानक विचलन 46.26 है। पुरुष एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति के बीच मानक त्रुटि 9.97 एवं क्रान्तिक अनुपात: 0.68 है। जो 0.05 विवास स्तर पर सार्थक नहीं है। अतः यहाँ शून्य परिकल्पना पुरुष एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक अन्तर नहीं होता है।—स्वीकार की जाती है।

निष्कर्ष

उद्देश्य-1 शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति के बीच सार्थक सम्बन्ध नहीं है।

उद्देश्य-2 महिला शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति के बीच सार्थक सम्बन्ध नहीं है।

उद्देश्य-3 पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति सार्थक सम्बन्ध नहीं है।

उद्देश्य-4 पुरुष एवं महिला शिक्षकों में कार्य सन्तुष्टि में कोई अन्तर नहीं होता है।

उद्देश्य-5 पुरुष एवं महिला शिक्षकों की शैक्षिक अभिवृत्ति में कोई अन्तर नहीं होता है।

परिकल्पनाओं के परीक्षण के परिणाम स्वरूप यह पाया गया कि— “शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति में सार्थक सम्बन्ध नहीं होता है अर्थात् शिक्षक जो ग्रामीण क्षेत्रों में कार्य कर रहे हैं सरकारी नौकरी के कारण उनमें वहाँ कार्य सन्तुष्टि तो है किन्तु उनकी शैक्षिक अभिवृत्ति अपने व्यवसाय के अनुकूल नहीं अर्थात् वहाँ वह उस स्तर की शैक्षिक अभिवृत्ति नहीं रखते जो उन क्षेत्रों के अनुकूल है।”

प्रस्तुत शोध में ‘कार्य सन्तुष्टि मैनुअल’ के आधार पर उच्च कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति मैनुअल’ के आधार पर सामान्य शैक्षिक अभिवृत्ति प्राप्त की गयी है। प्रस्तुत शोध ने यहाँ यह भी पाया कि शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि एवं शैक्षिक अभिवृत्ति पर उनके लिंग भेद का कोई प्रभाव नहीं पड़ता है। प्रस्तुत शोध में महिला एवं पुरुष शिक्षकों की कार्य सन्तुष्टि लगभग बराबर पायी गयी है एवं शैक्षिक अभिवृत्ति भी लगभग बराबर पायी गयी है।

शैक्षिक निहतार्थ

1. जिन अध्यापकों की शिक्षण व्यवसाय के प्रति प्रतिकूल अभिवृत्ति है उनको आवश्यक प्रेरणा देकर अभ्यास द्वारा व उचित निर्देशन द्वारा उनकी अभिवृत्ति को अनुकूल बनाया जा सके।
2. शिक्षकों में शैक्षिक अभिवृत्ति बढ़ाने के लिए उन्हें ग्रामीण क्षेत्रों में उपयुक्त सुविधाएं दी जानी चाहिए।
3. ग्रामीण क्षेत्र एवं प्राथमिक विद्यालयों के शिक्षकों के लिए समय-समय विचार विमर्श एवं संगोष्ठियों का आयोजन किया जाना चाहिए।
4. एक ही स्थान पर लगातार कार्य करने से शिक्षण कार्य नीरस न हो जाए इसीलिए समय-समय पर स्थानान्तरण ग्रामीण क्षेत्र से शहरी क्षेत्रों में किया जाना चाहिए।
5. सरकार और समाज को ऐसी परिस्थितियाँ बनानी चाहिए जिससे अध्यापक को निर्माण और सृजन की ओर बढ़ने की प्रेरणा मिले।
6. अध्यापकों को भर्ती करने की प्रणाली उनके कार्य की अपेक्षाओं के अनुरूप हो।
7. शिक्षकों का वेतन और सेवा की शर्तें उनके सामाजिक और व्यावसायिक दायित्व एवं छात्रों के उपलब्धि स्तर के अनुरूप हों

8. ग्रामीण क्षेत्र के प्राथमिक विद्यालयों के शिक्षकों को वित्तीय सेवा पुरस्कार दिए जायें एवं सरकारी एवं गैर सरकारी तौर से सम्मानित किया जाए।
9. निरीक्षण प्रणाली को अधिक पुष्ट बनाया जाये।
10. शिक्षा प्रबन्धन द्वारा सरकारी सुविधाओं को सही ढंग से जरूरत के स्तर तक पहुँचाया जाए।
11. हर स्तर पर मूल्यांकन पर फॉलोअप कार्यक्रम पर जोर दिया जाए।

संदर्भ सूची

1. नागर कुमारी सुनीता – “21वीं सदी में भारतीय शिक्षा व्यवस्था कुछ सिंह अवन्ति कुछ समस्याएं व समाधान” भारतीय आधुनिक शिक्षा अप्रैल 2010 एन0सी0ई0ट0आर0टी0 नई दिल्ली।
2. नटराजन आर0 – “स्कूल ऑरगनाइजेशनल क्लाइमेट एण्ड जॉब सेटिस्फेक्शन आफ टीचर ए स्टडी” भारतीय शिक्षा पत्रिका 2001 एन0सी0ई0 आर0टी0 नई दिल्ली, पृ0सं0 36, 43।
3. शर्मा, ए0आर0 – “शिक्षा अनुसंधान के मूल तत्व एवं शोध प्रक्रिया”
4. घग्घर सी0एस0, सन्धू के0 – इण्डियन जनरल ऑफ साइक्लोजी एण्ड एजुकेशनल एन0पी0 भार्गव बुक हाउस कचहरी घाट आगरा, 2004
5. कुमार प्रदीप एवं तलवार – “साइकोलिंग्वा 2009, एस0 एम0
6. वासु सरस – “शिक्षकों में कार्य सन्तुष्टि एवं मानसिक स्वास्थ्य का अध्ययन” एम0सी0 नगर चिललपक्म रोड चैन्नई 600064 जुलाई 2009
7. चौधरी कुमार अरविन्द – “भारतीय शोध पत्रिका” कानपुर एवं लखनऊ चौधरी के0के0 वि0विद्यालय 2010।
8. गर्तिका राधाकान्त – जरनल ऑफ टीचर एजुकेशन एण्ड रिसर्च रॉन एस इन्स्टीट्यूट ऑफ एजुकेशन दिसम्बर 2009।
9. इजेरे इमी एमानुअल – “टीचर एवसेन्स ऑफ वर्क” इन्टरनेशनल जरनल ऑफ बिजनेस मैनेजमेंट 2010, वाल्यूम नं0 9
10. नोबेल डी0जे0जॉन – “जॉब सेटिस्फेक्शन एण्ड स्ट्रे” इन कैथेलिक मैक्रोलिन जॉन प्राइमरी स्कूल टीचर”